



Facultad de Veterinaria  
**Universidad** Zaragoza

## **Anexo (7.0)**

Junta de Facultad  
Sesión Ordinaria  
04 de julio de 2025

**Memoria Hospital Veterinario UZ  
2024**

# MEMORIA 2024

## HOSPITAL VETERINARIO

### DE LA UZ



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza



# Resumen 2024



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

- Traslado e instalación del TC
- Primer año de funcionamiento con PTGAS noches – vacaciones cubiertas por acumulación de tareas
- Colaboración con CMPA tras desaparición de la Cátedra de Protección Animal (disminución trabajo)
- Aumento de trabajo con otras protectoras (DPZ)
- Proceso de “desestabilización” de PTGAS recepción
- Incorporación de nueva plaza laboratorio + oficial de laboratorio – pero desatención por empresa limpieza



# Resumen 2024



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

- Implementación en RPT de dos nuevas escalas de Técnico Superior Veterinario:
  - Clínica de Animales de Compañía (3A1041)
  - Clínica equina (3A1040).
- Mejoras en QVET – RECETA: PRESVET
- AHVUE: legitimación de la Sociedad- objetivos
- Problemas seguridad: medidas y formación por la PN
- Octubre 2024: Independización SCRUM





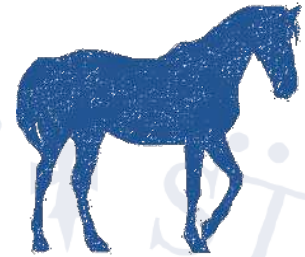
# Organigrama



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

**Dirección del Hospital:** Alicia Laborda  
3 Subdirecciones

**Subdirección del área de grandes animales**  
Antonio Romero



**Subdirección del área de pequeños animales**  
Amaia Unzueta



**Subdirección del área de gestión y asuntos económicos**  
Sylvia Garcia-Belenguer



# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

Profesores vinculados

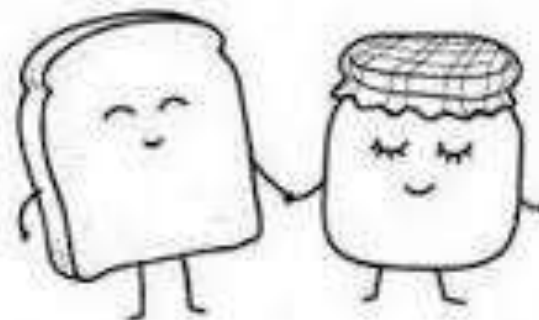
Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

lo importante  
no es ser iguales



lo importante  
es hacer un  
buen equipo

# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

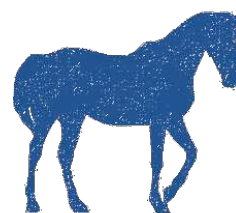
## Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración



2

0

2



0

7

0



21

12

10

# Equipo humano

## Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

Aceña Fabián, M<sup>a</sup> Carmen  
Bonastre Rafales, Cristina  
Borobia Frías, Marta  
De Torre Martínez, Amaya  
Del Rio Martínez, Cantal  
Falceto Recio, M<sup>a</sup> Victoria  
García-Belenguer Laita, Sylvia  
Gascón Pérez, Manuel  
Laborda García Alicia  
Loste Montoya, Araceli  
Martínez Sañudo, M<sup>a</sup> José  
Navarro Combalía, Laura  
Palacio Liesa, Jorge  
Ramos Díez, Aitor  
Rodríguez Gómez, Jose  
Rosado Sánchez, Belén  
San Roman Llorens, Fidel  
Serrano Casorran, Carolina  
Sever Bermejo, Ramon  
Verde Arribas, M<sup>a</sup> Teresa  
Whyte Orozco, Ana  
[Arantzazu Vitoria Moraitz](#)



# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

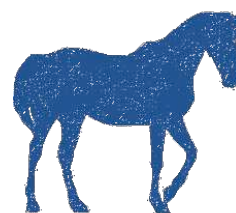
Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración



2

0

2



0

7

0



21

12

10

# Equipo humano

Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

Alamán Valtierra, Manuel  
Ferrández Lafuente, Ramón  
Gálvez Torralba, Azucena  
Gimeno Monforte, Sofia  
González Pastor, Cristina  
Jofré Satué, Guillermo  
Luño Muniesa, Isabel  
Mitjana Nerín, Olga  
Moliner Morrón, Miriam  
Montesinos Durá, David  
Ortego Soler, Julio  
Rodriguez Zapater, Sergio  
Serrano Serrano, M<sup>a</sup> Mercedes  
Vargas Romero, Ana  
Villanueva Saz, Sergio  
Zalaya Mugüerza, Joaquín  
Lacasta Lozano, Delia  
Ortín Pérez, Aurora  
Ramos Antón, Juan José  
Espada Aguirre, Mónica  
Figueras Ara, Luis  
Ramo Gil, M<sup>a</sup> Ángeles  
Ruíz de Arcaute Rivero, Marta

# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

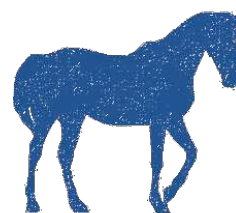
Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración



2

2

2



0

7

0



20

12

10

# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

Borobia Frías, María - Ecografía PA  
Esteban Jiménez, J. José – Urgencias PA\*  
Del Río Martínez, Cantal – Urgencias PA\*  
Árdevol, Marc – Urgencias PA  
Fuente Franco, Sara - Clínica Equina\*  
González Inglán, Ana – Anestesia PA\*  
Laliena Aznar, Julia – Urgencias PA\*  
Lebrero Berna, M<sup>a</sup> Eugenia Pat. Quirúrgica PA\*  
Romero Lasheras, Antonio - Clínica Equina\*  
Sánchez Gómez, Olalla - Med. Interna PA  
Unzueta Galarza, Amaia – Radiología PA\*  
Villegas Corrales, Ainara - Hospitalización PA

\* También ASO

# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
**Universidad** Zaragoza

Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

Albisu Ingunza, Cristina – Laboratorio  
Murillo Pola, Jose Luis – Laboratorio  
Sanz Escudé, Isabel - Équidos/Almacén

Morales Bartolomé, Sergio - Lavandería



# Equipo humano



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

Profesores vinculados

Profesores no vinculados

PTGAS clínico veterinario

PTGAS clínico técnico

PTGAS administración

1 jefe de administración:  
Fernando García Barahona

3 atención al cliente:

- Briz Frac, Miguel Angel
- Calzada Villanueva, Marta (hasta febrero)
- Navarro Felipe, María Teresa (desde mayo)
- Frago Bertolín, Sergio (hasta noviembre)
- Marín Lasheras, Judith (desde diciembre)

# Actividad docente



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

- Asignaturas Clínicas de Grado de 3º, 4º y 5º curso.
- Asignatura de Prácticas Externas de Grado.
- Estudios Propios Clínicos de Postgrado.
- Prácticas Externas Extracurriculares.
- Programa Erasmus.
- Prácticas de Cooperación.
- Becarios de colaboración y alumnos internos.

# Actividad docente



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

## 2 períodos

Periodo POD, que se concentra en 24 semanas al año y único durante el que se imparte la docencia de las asignaturas clínicas de Grado.

Periodo fuera de POD, que corresponde a las 28 semanas restantes (de junio a septiembre, vacaciones de Navidad, periodo de exámenes de enero-febrero, puentes y Semana Santa), en el que se imparten las prácticas externas y otros programas.

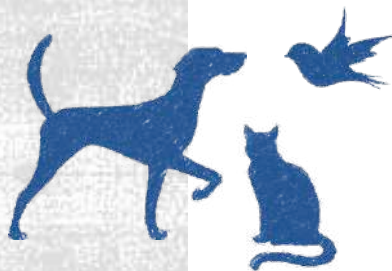
- En ambos periodos se mantiene la docencia de másteres clínicos de postgrado, diplomaturas y alumnos internos.

# ALUMNOS DE GRADO



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

- 10 asignaturas
- Más de 600 alumnos al año
- Más de 4000 horas prácticas
- 18 alumnos de practicas externas
- 8 alumnos de cooperación internacional



20



17



18

ALUMNOS INTERNOS DE GRADO



# Actividad docente



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

| ASIGNATURA/CURSO                                    | CREDITOS | GRUPOS/ALUMNOS |
|-----------------------------------------------------|----------|----------------|
| Etnología y Bienestar animal (1º/2º semestre)       | 0,3      | 24 / 5-6       |
| Diagnóstico por Imagen (3º)                         | 0,7      | 24 / 5-6       |
| Patología General y Propedéutica I (3º)             | 0,8      | 24 / 5-6       |
| Patología General y Propedéutica II (3º)            | 0,13     | 24 / 5-6       |
| Patología Quirúrgica, Cirugía y Anestesiología (3º) | 0,7      | 48 / 3-4       |
| Integración de Animales de Compañía (4º)            | 4,0      | 24 / 6-8       |
| Integración de Rumiantes (4º)                       | 1,4      | 24 / 6-8       |
| Integración en Équidos (4º)                         | 0,3      | 24 / 6-8       |
| Practicum Peq. Animales, Équidos y Exóticos (5º)    | 6,0      | 48-24 / 4-8    |

Durante el periodo en el que se imparte la docencia de Grado (periodo POD) han pasado por el Hospital entre 75 y 100 de estos alumnos cada día (60-80 por la mañana y 15 a 20 por la tarde).

# Otros alumnos



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

Externas curriculares – 8 alumnos 5 sem

Externas extra curriculares – 14 alumnos 2-8 sem

Cooperación– 9 alumnos 4-8 sem

Mozambique, Guatemala, Argentina, Uruguay

Movilidad USA-Oceanía-Asia– 1 alumno

Japón

# Posgrados



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza



Máster en clínica de pequeños animales I (60 ECTS)

Máster en clínica de pequeños animales II (60 ECTS)

Experto Universitario en Endoscopia (30 ECTS)

Diploma Especialización en Clínica de P. Rumiantes (30 ECTS)

R1

15

R2

13

R3

3



# Residencias europeas



Hospital  
Veterinario  
**Universidad** Zaragoza

Del European College of Small Ruminant Health and Management (ECSRHM).



# Actividad asistencial

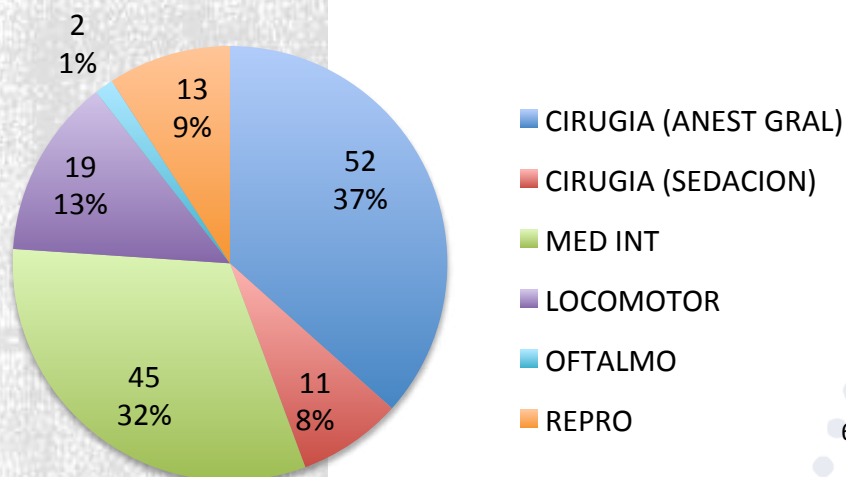


Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

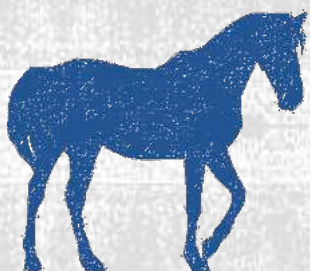
ÁMBITO

ÉQUIDOS – atención 24 h /7 d

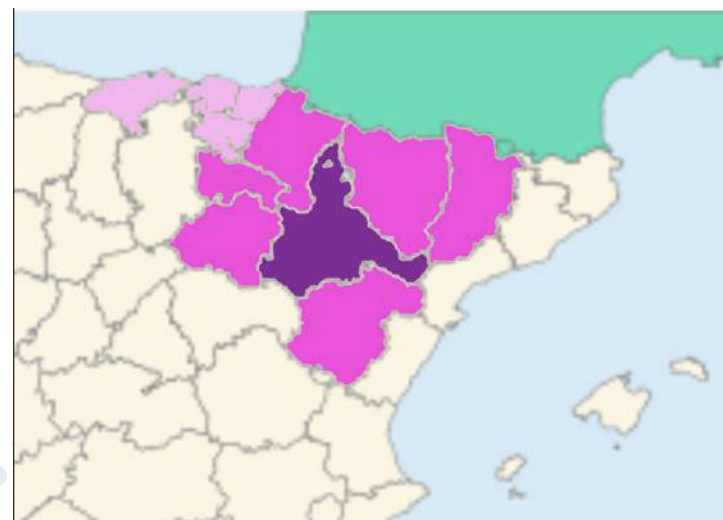
## PATOLOGIAS



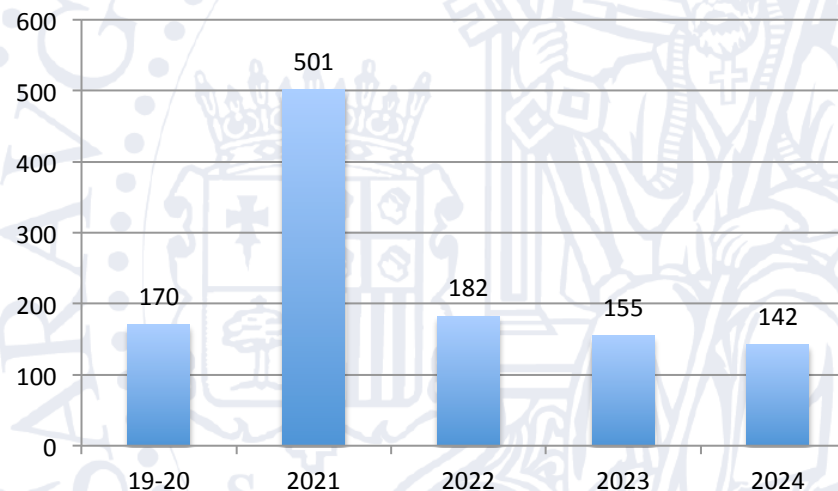
N=142 casos clínicos (2024)



100%  
casos remitidos  
por veterinarios



## CASOS ATENDIDOS POR AÑO





Hospital  
Veterinario  
**Universidad Zaragoza**





# Actividad asistencial



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

## SERVICIO CLINICO RUMIANTES

Cesión de animales con patologías, ganaderos y granjas con convenios  
(315 animales)

Aprovechamiento casos clínicos alumnos

Internos



# Actividad asistencial



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

## PEQUEÑOS ANIMALES– atención 24 h /7d

- Casos remitidos por otros veterinarios
- Atención al público general
- Atención a protectoras:
  - CENTRO MUNICIPAL PROTECCION ANIMAL (272 animales 2024)
  - PROYECTO CER (401 animales 2024)
  - CENTRO PROTECCIÓN ANIMAL DPZ (70 animales 2024)
  - BASE AÉREA / UME
  - CARCEL ZUERA
  - 16 PROTECTORAS DE ANIMALES  
ARAGON, CATALUÑA Y NAVARRA

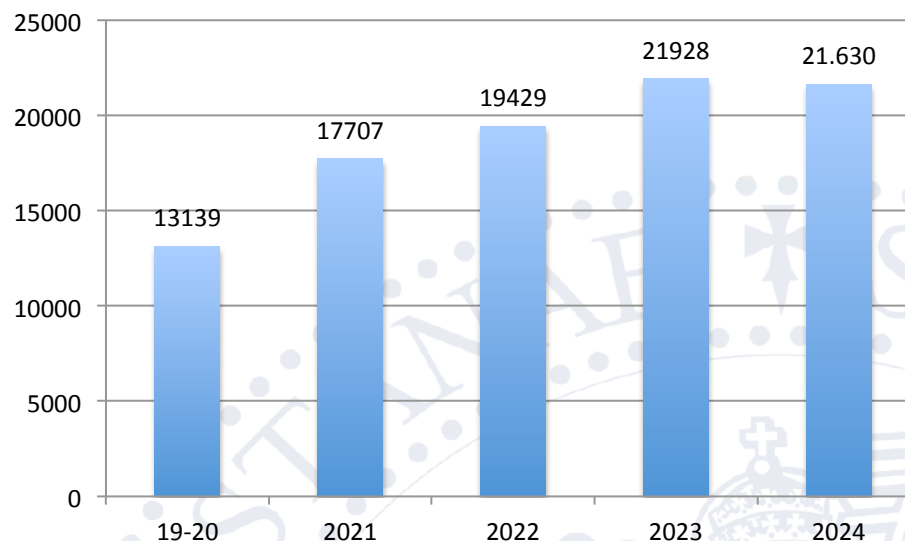


# Actividad asistencial

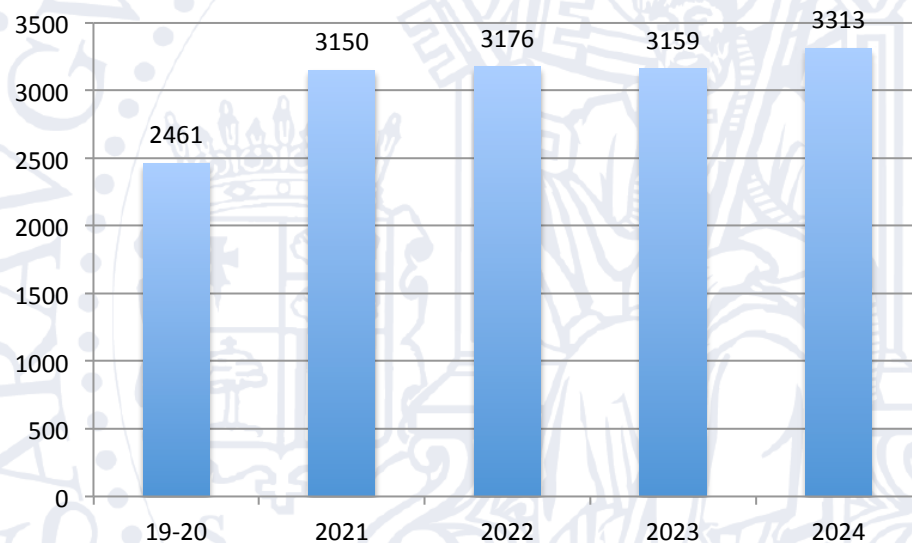


Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

## CASOS ATENDIDOS POR AÑO



## CASOS NUEVOS

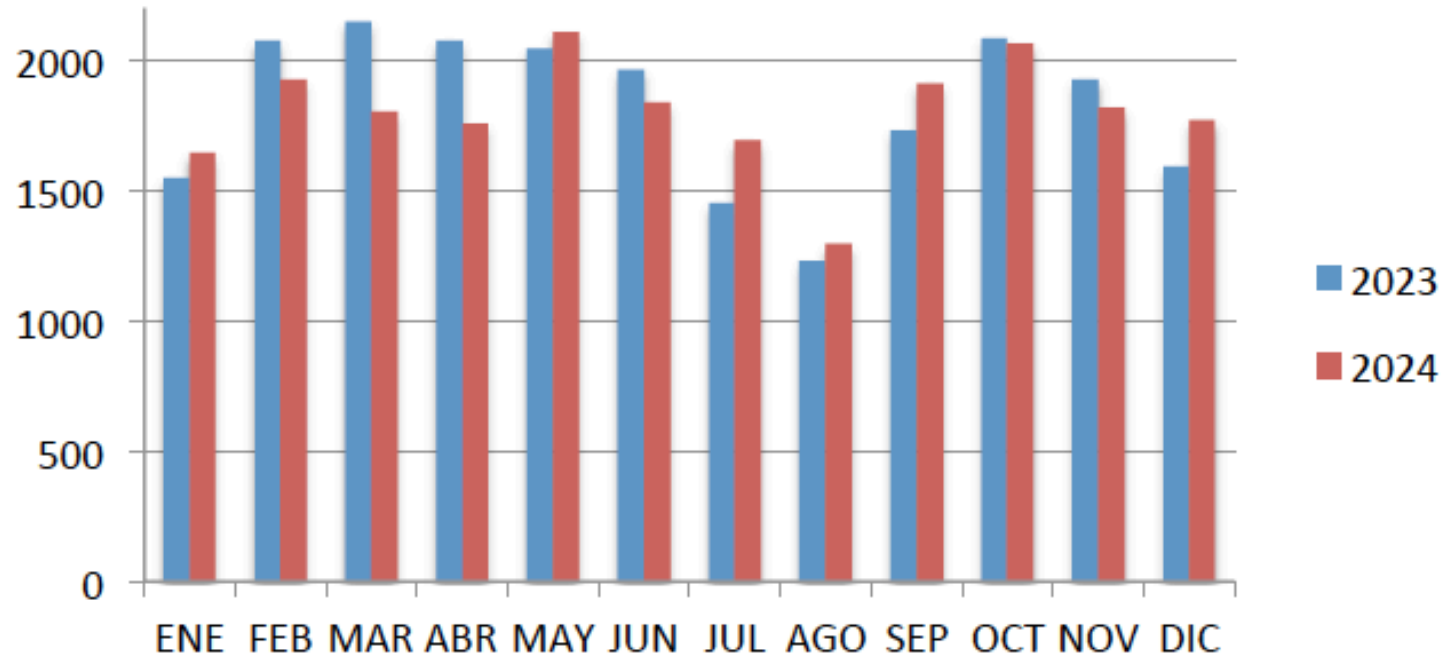




# Actividad asistencial



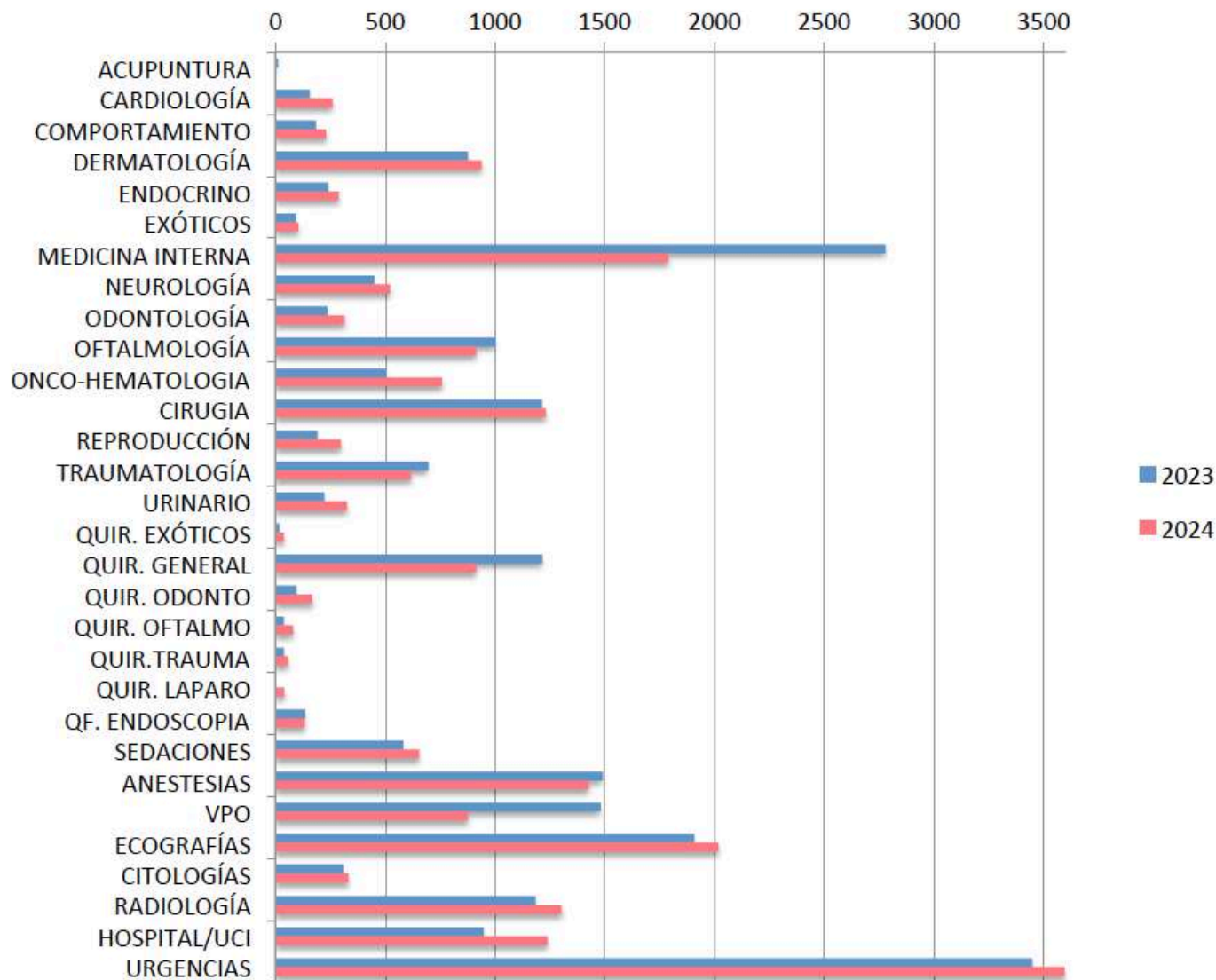
Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza



# Actividad asistencial



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza



# Consultas

# Servicios



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

Medicina interna

Traumatología

Urgencias

Consulta de cirugía

Endocrinología

Cuidados intensivos

Reproducción

Neurología

Hospitalización

Oftalmología

Oncología

Aislamiento infecciosos

Dermatología

Odontología

Laboratorio clínico

Clínica exóticos

Acupuntura

Diagnóstico por imagen

Nefrourología

Etología y medicina  
del comportamiento

RX  
Ecografía  
TC

Cardiología



# Servicios quirúrgicos

Cirugía de tejidos blandos

Cirugía ortopédica

Cirugía oral y maxilofacial

Neurocirugía

Cirugía oftalmológica

Cirugía oncológica

Cirugía torácica

Cirugía mínimamente invasiva

Anestesiología y  
clínica del dolor

Cirugía de  
animales exóticos

Endoscopia  
Laparoscopia  
Artroscopia  
Radiología  
intervencionista







# Actividad investigadora



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

|                                     | PA | Équidos | Rum |
|-------------------------------------|----|---------|-----|
| Proyectos INNO                      | 1  | 1       |     |
| Proyectos y contratos investigación | 0  | 4       | 2   |
| Publicaciones                       | 8  | 3       | 6   |
| Conferencias                        | 17 | 1       |     |
| Comunicaciones orales               | 15 | 5       | 6   |
| Póster                              | 2  | 1       |     |
| TFG (clínicos/investigadores)       | 7  | 9       | 5   |
| Tesis doctorales                    | 1  |         |     |

# Memoria económica



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

|                            | INGRESOS 2024         | GASTOS 2024                                                                                      | INGRESOS 2023         | GASTOS 2023                                                                                     |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PRESTACION SERVICIOS       | 1.114.117,62 €        |                 | 987.805,72€           |                                                                                                 |
| CARGOS INTERNOS            | 12.607,47 €           |                 | 100.598,63 €*         |                                                                                                 |
| SUBTOTAL INGRESOS          | 1.126.725,09 €        |                                                                                                  | 1.088.404,35€         |                                                                                                 |
| Cargos internos            |                       | 267.487,64 €*   |                       | 18.028,24 €                                                                                     |
| Gasto corriente            |                       | 607.935,18 €  |                       | 501.423,63€                                                                                     |
| Personal                   |                       | 110.520,79 €                                                                                     |                       | 293.583,16 €*  |
| Becas                      |                       | 135.442,14 €  |                       | 138.623,16€                                                                                     |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2.384.450,45 €</b> | <b>1.121.385,75 €</b>                                                                            | <b>2.237.373,20 €</b> | <b>962.158,82 €</b>                                                                             |
| Sin remanente año anterior | 1.126.725,09 €        |                                                                                                  | 1.099.305,04 €        |                                                                                                 |
| Resultado ejercicio        | 1.263.064,70 €        |              | 1.275.214,62 €        |                                                                                                 |
| Saldo positivo real        | 5.339,34 €            |                                                                                                  | 137.146,46 €          |                                                                                                 |

\* Incluía 85.000€ de Cátedra Ayuntamiento 2022

\* Obra TC: Retenido 255.282,61 E, Pendiente de devolución: 47.058,93€

\*Paso a RPT plazas urgencias

# Memoria económica



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

**TOTAL INGRESOS**  
**1.126.725,09**

| INGRESOS          | 2024   | 2023   |
|-------------------|--------|--------|
| Pequeños animales | 91,77% | 92,19% |
| Grandes animales  | 8,23%  | 7,81%  |

**TOTAL GASTOS**  
**1.121.385,75**

| GASTOS           | 2024          | 2023          |
|------------------|---------------|---------------|
| <b>Material</b>  | <b>78,07%</b> | <b>54,58%</b> |
| Inventariable    | 7,20%         | 2,66%         |
| Gastos generales | 70,86%        | 51,92%        |
|                  |               |               |
| <b>Personal</b>  | <b>21,93%</b> | <b>45,42%</b> |
| Becarios         | 12,08%        | 14,57%        |
| PDI vinculado    | 9,86%         | 7,77%         |
| PAS              | 0%            | 23,08%        |

# Nuevo equipamiento



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

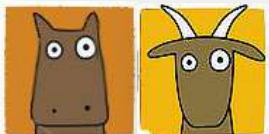
- Ecógrafo SCRUM
- Ecógrafo pequeños animales
- Sondas ecógrafo para grandes y pequeños animales
- Facoemulsificador (contrato alquiler 1 año)
- Electroretinógrafo
- Electroquimioterapia
- Fuente de agua (50% departamento (graaacias!!))
- Endoscopia: óptica 2,7 mm, pinzas biopsia, cesta extracción, fibra láser
- Equipo RX intraoral

## SERVICIOS CENTRALES

- Recepción y administración
- Laboratorio
- Limpieza y esterilización
- Almacén
- TC



Hospital  
Veterinario

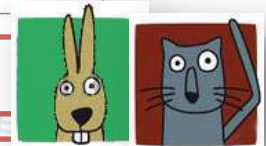


## GRANDES ANIMALES

- Sala exploración
- Sala rayos
- 7 Boxes hospitalización équidos
- 3 boxes hospitalización abasto
- 3 Boxes anestesia
- 2 Quirófanos

2500 m<sup>2</sup>

## PEQUEÑOS ANIMALES



- Sala de espera
- 10 consultas
- 2 Salas de rayos
- Sala preanestesia
- 4 Quirófanos
- UCI
- 4 Salas hospitalización





PHILIPS

PHILIPS

# Para 2025



Hospital  
Veterinario  
**Universidad** Zaragoza

**Gestión económica:** tramitar concursos público

**Personal:** necesidad de ayuda en administración

**Acondicionamiento recepción:** por presupuestar

**TC contrato mantenimiento:** 15.000 euros

**Maquinas esterilizacion (x2):** 141.000 euros

**Maquinas anestesia x1:** 10.000 euros

**Maquinas rayos X (x4):** por presupuestar

Precios sin IVA

# Objetivos 2024



Hospital  
Veterinario  
Universidad Zaragoza

- TC en funcionamiento 
- Reposición equipamiento 
- Acceso alumnos QVET y calendarios 
- Mejora atención al cliente 
- Mejorar la situación clínicos de caballos 
- Mejorar la situación laboratorio  /admin 
- Acceder a algún tipo de ayuda 



# Objetivos 2025



Hospital  
Veterinario  
**Universidad** Zaragoza

- Reposición equipamiento
- Acceso alumnos QVET y calendarios
- QVET: módulo hospitalización y almacén
- Mejorar la situación de administración
- Plaza de urgencias (dificultad en cubrir bajas)
- Mejorar la situación clínicos de caballos
- Preparación EAEVE

# Limitaciones



Hospital  
Veterinario  
**Universidad** Zaragoza

## **Falta de reconocimiento como HOSPITALES VETERINARIO UNIVERSITARIO a nivel estatal**

- AHVUE
- Modelo contratación V.I.R
- Reconocimiento asistencial al PDI
- Reconocimiento docente al PTGAS clínico

## **Económicas:** ENORME CARGA BUROCRATICA - Licitaciones

Ausencia de presupuesto propio / No recibimos fondos de Fundaciones privadas o públicas / No recibimos fondos gubernamentales

**Dificultades en un centro de “asistencia privada” dentro de un sistema público:** contratación y selección de personal, proveedores, trámites burocráticos, horarios “no contemplados”, falta de celeridad en las gestiones, no acceso a ayudas de infraestructuras...

**Ausencia de gerencia especializada**  
**Equilibrio inestable**







Muchas gracias!!!!!!